



COMUNE DI GRIGNASCO
PROVINCIA DI NOVARA

Referto Controllo di Gestione

Esercizio 2021

REDATTO AI SENSI ARTT. 196-197-198 E 198 BIS DEL D.LGS. 267/2000

PREMESSA

Il Comune di Grignasco ha proceduto a redigere il referto del Controllo di gestione per **l'anno 2021** sulla base dei principi contenuti negli artt. 196, 197 , 198 e 198 bis del D.Lgs. 267/2000 nonché

delle norme contenute in apposita sezione del Regolamento Comunale di Contabilità approvato con deliberazione C.C. n.34 in data 14/10/2015 e successivamente modificato con deliberazione C.C. n. 36 del 27/11/2021.

INFORMAZIONI INERENTI I DATI RILEVATI NEL REFERTO

Ai fini della comprensione dell'operatività adottata nell'effettuazione del controllo di gestione si forniscono i seguenti dati sugli elementi che sono stati oggetto di rilevazione:

♦ DATI DELL'ENTE:

N. Aree di Gestione o Responsabili			
Area:	Amministrativa/Demografica	Responsabile:	Dott.ssa Valentina Bonazzi
Area:	Finanziaria/Tributi	Responsabile:	Dr. Patrizio Rossi
Area:	Tecnico manutentiva/Urbanistica ed edilizia privata	Responsabile:	Geom. Milver Faccini
Area:	Vigilanza/Istruzione/Cultura/Servizi sociali	Responsabile:	Sindaco Avv. Katia Bui

♦ DATI RELATIVI AL SISTEMA DI CONTROLLI INTERNO:

Livelli di controllo adottati:

CONTROLLO DI GESTIONE
CONTROLLO STRATEGICO
VALUTAZIONE PRESTAZIONE DIRIGENZIALE E/O RESPONSABILI DI SERVIZIO

♦ RESPONSABILE DELLA REGOLARITA' CONTABILE:

Responsabile:	Dr. Patrizio Rossi			Qualifica:	Istruttore direttivo cat. D, progressione economica D5 – Responsabile del Servizio Finanziario	
Decreto di nomina	3/2021	del	15/01/2021	In carica sino al	31/12/2021	

♦ REVISORE:

Dott.ssa Elena Biglino	in carica sino al	31/12/2023	Atto	D.C.C. n.	35	del	28/12/2020
------------------------	-------------------	------------	------	-----------	----	-----	------------

♦ **TESORERIA**

Banco B.P.M.	Scadenza affidamento servizio	31/12/2025	Atto	Det.	n.	322	del	14/12/2020
--------------	-------------------------------	------------	------	------	----	-----	-----	------------

♦ **ECONOMO e AGENTI CONTABILI**

Dr. Patrizio Rossi	Economo comunale
Laura Chiappini	Agente contabile – maneggio contanti
Marco Garino	Agente contabile - servizio di segreteria e servizi scolastici
Francesca Savioli	Agente contabile – servizi demografici
Paolo Sartori	Agente contabile – polizia locale
Angela Mastropasqua	Agente contabile – ufficio tecnico

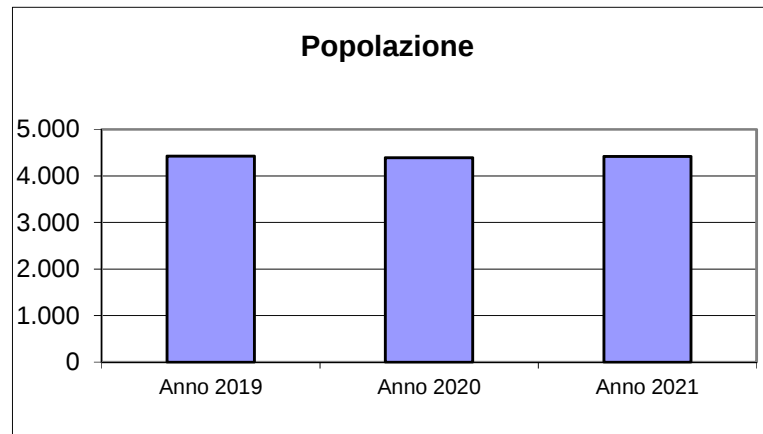
♦ **DATI INERENTI GLI ATTI DI PROGRAMMAZIONE:**

Bilancio di Previsione e relativi allegati	app.con deliberazione	C.C.	n.	9	del	10/03/2021
Rendiconto di Gestione e relativi allegati	app.con deliberazione	C.C.	n.	6	del	28/04/2022
Salvaguardia Equilibri	app.con deliberazione	C.C.	n.	29	del	31/07/2021

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente

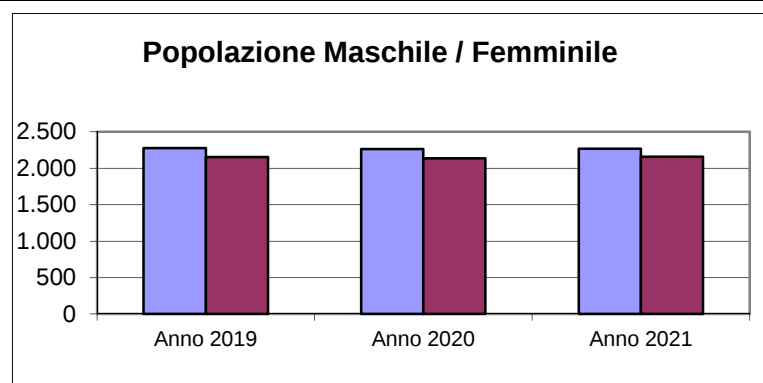
POPOLAZIONE

Popolazione	Anno 2019	4.428
	Anno 2020	4.394
	Anno 2021	4.423

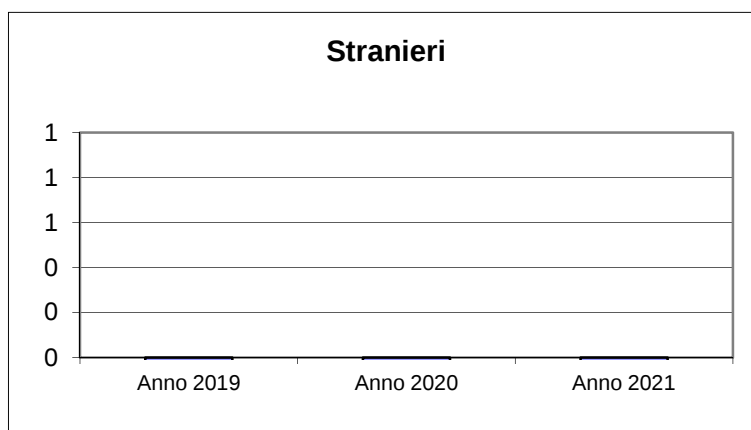


Popolazione Femminile	Anno 2019	2.275
	Anno 2020	2.261
	Anno 2021	2.267

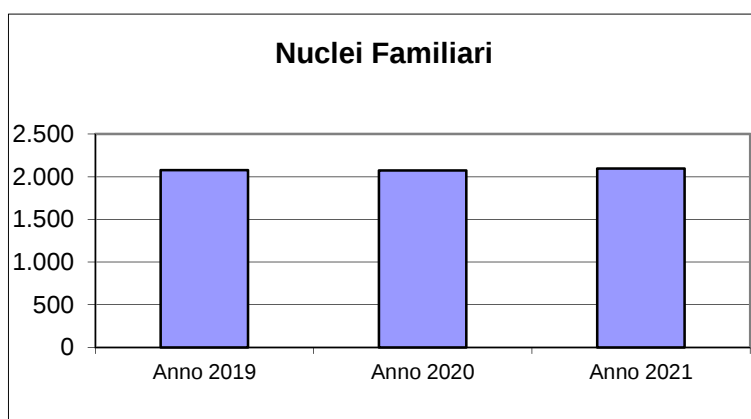
Popolazione Maschile	Anno 2019	2.153
	Anno 2020	2.133
	Anno 2021	2.156



Stranieri	Anno 2019	-40
	Anno 2020	-52
	Anno 2021	-40



Nuclei Familiari	Anno 2019	2.077
	Anno 2020	2.074
	Anno 2021	2.098



Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente TERRITORIO

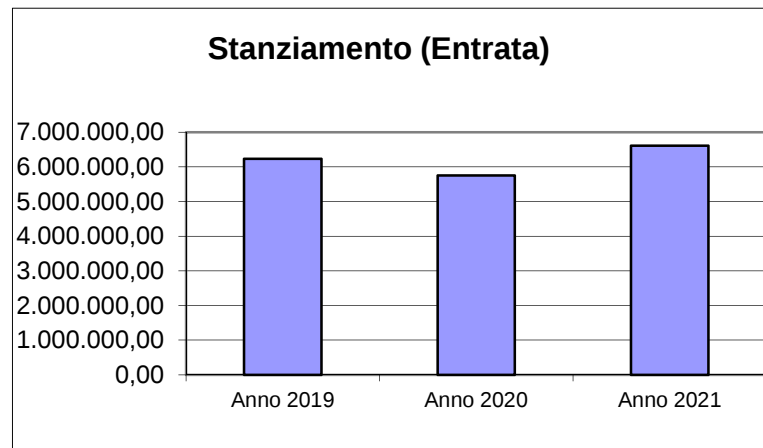
Superficie TOTALE	0
Superficie URBANA	0

Numero Vie	151
Numero U.I.U. (Unità immobiliari)	6201

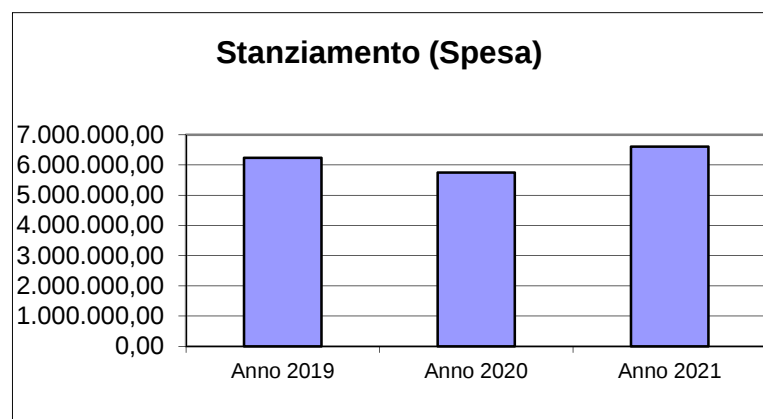
Suddivisione U.I.U. per Categorie :	
A1 - Abitazioni di tipo signorile	0
A2 - Abitazioni di tipo civile	621
A3 - Abitazioni di tipo economico	1256
A4 - Abitazioni di tipo popolare	686
A5 - Abitazioni di tipo ultrapopolare	28
A6 - Abitazioni di tipo rurale	11
A7 - Abitazioni in villini	206
A8 - Abitazioni in ville	4
A9 - Castelli, palazzi di eminenti pregi artistici e storici	0
A10 - Uffici e studi privati	25
A11 - Abitazioni ed alloggi tipici dei luoghi	0
B - Unità immobiliari per uso di alloggi collettivi	13
C1 - Negozi e botteghe	130
C2 - Magazzini e locali di deposito	776
C3 - Laboratori per arti e mestieri	64
C4 - Fabbricati e locali per esercizi sportivi	5
C5 - Stabilimenti balneari e di acque curative	0
C6 - Stalle, scuderie, rimesse, autorimesse	1868
C7 - Tettoie chiuse o aperte	173
D - Immobili a destinazione speciale	129
E - Immobili a destinazione particolare	21
Altre Categorie	185

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente CONTABILE

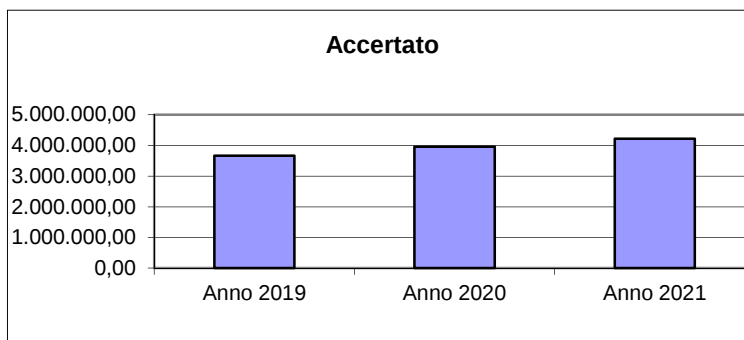
Stanziamento (Entrata)	Anno 2019	6.231.623,59
	Anno 2020	5.748.787,62
	Anno 2021	6.607.631,67



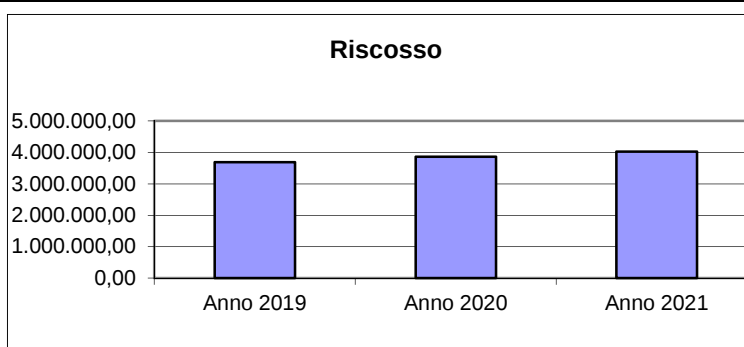
Stanziamento (Spesa)	Anno 2019	6.231.623,59
	Anno 2020	5.748.787,62
	Anno 2021	6.607.631,67



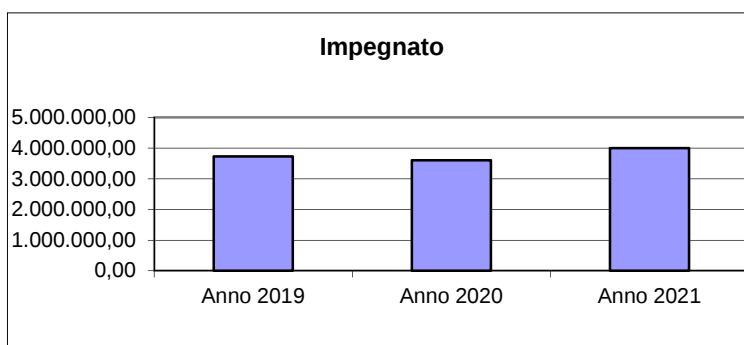
Accertato	Anno 2019	3.667.926,78
	Anno 2020	3.955.353,97
	Anno 2021	4.218.407,84



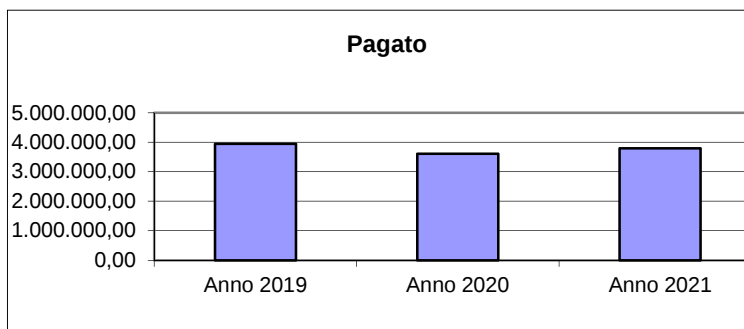
Riscosso	Anno 2019	3.688.962,06
	Anno 2020	3.868.731,27
	Anno 2021	4.022.580,00



Impegnato	Anno 2019	3.733.951,44
	Anno 2020	3.607.836,93
	Anno 2021	4.007.405,39



Pagato	Anno 2019	3.947.857,27
	Anno 2020	3.607.167,02
	Anno 2021	3.797.108,32



CONTROLLO GESTIONALE

referto
per
ENTE



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis
del D.LGS. 267/2000**

CONTROLLO DI GESTIONE

Con il controllo di gestione l'Ente ha mirato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità della gestione di un Ente, attraverso l'utilizzo degli elementi minimi previsti dalla norma e, in particolare, dagli artt. 196-197 e 198 del D.Lgs. 267/2000. Ai fini del controllo di gestione sono stati monitorati gli obiettivi di mantenimento, miglioramento e sviluppo assegnati ai vari settori/responsabili di servizio, sulla base dei programmi definiti nella Relazione Previsionale e Programmatica annuale, nonché degli obiettivi PEG assegnati con deliberazione G.C. n. 30 del 17/03/2021.

Il controllo di gestione si è esplicato, per ciascun obiettivo, attraverso

- a) **il controllo budgetario** ove vengono riportati i dati riepilogativi dei valori finanziari dai quali emerge lo scostamento tra dati previsionali e impegnato e tra pagato e impegnato;
- b) **il controllo sulla tempistica** di esecuzione delle attività miranti al raggiungimento degli obiettivi ove vengono monitorati e riportati gli scostamenti tra tempi previsti e tempi effettivi di realizzazione;
- c) **il controllo del raggiungimento degli obiettivi attraverso l'analisi degli indicatori:** per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati, sono stati predefiniti, come prevede la norma, per ogni obiettivo una serie di indicatori di misurazione per i quali si è proceduto ad evidenziare il dato atteso e quello conseguito. Gli indicatori vengono suddivisi e raggruppati in indicatori di Risultato, Efficacia, Efficienza, Qualità, Quantità.

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER ENTE/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2021)
ENTE : Comune di Grignasco
Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Organi istituzionali	48.473,50	42.305,50	41.828,25	87,28	98,87				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	52	5	5	0,00
			Gestione Segreteria generale	190.687,02	164.257,38	141.646,25				86,14	86,23				SI
0,00	0,00			0,00	0,00	0,00									
	Gestione Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato			130.354,00	122.630,86	105.654,86	94,08	86,16							SI
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Quantità	96				29	29	0,00	
							Efficienza	1				1	1	0,00	
	Gestione Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	61.304,63	55.412,19	51.130,81	90,39	92,27				SI	Efficacia	9	9	9	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	116	40	40	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	148.065,85	139.861,19	97.975,60	94,46	70,05				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	58	23	23	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Ufficio tecnico	250.065,33	235.215,04	222.663,60	94,06	94,66				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	72	33	33	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	61.232,00	43.299,92	34.460,42	70,71	79,59				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	62	12	12	0,00
	Gestione Risorse umane	1.200,00	207,40	0,00	17,28	0,00				SI	Quantità	30	9	9	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Altri servizi generali	135.906,77	97.105,96	94.844,12	71,45	97,67				SI	Efficacia	7	7	7	0,00

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	138	53	53	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Polizia locale e amministrativa	139.353,46	125.690,74	122.113,82	90,20	97,15				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	22	14	14	0,00
	Gestione Sistema integrato di sicurezza urbana	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	22	14	14	0,00
	Gestione Istruzione prescolastica	12.800,00	11.300,00	6.035,61	88,28	53,41				SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	55	28	28	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Altri ordini di istruzione non universitaria	79.500,00	78.000,00	64.212,23	98,11	82,32				SI	Quantità	25	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Servizi ausiliari all'istruzione	86.856,59	82.027,33	55.245,55	94,44	67,35				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	53	21	21	0,00
											Efficienza	6	6	6	0,00
	Gestione Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	47.604,87	44.480,91	28.229,52	93,44	63,46				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	89	42	42	0,00
											Efficienza	7	7	7	0,00
	Gestione Sport e tempo libero	23.000,00	23.000,00	6.658,74	100,00	28,95				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	96	35	35	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Sviluppo e la valorizzazione del turismo	4.000,00	2.534,14	669,00	63,35	26,40				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Urbanistica e assetto del territorio	6.843,48	6.354,68	4.754,50	92,86	74,82				SI	Efficacia	9	9	9	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00

										Quantità	104	42	42	0,00
										Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
	Gestione Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	38.911,90	38.236,77	27.114,95	98,26	70,91			SI	Quantità	15	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Rifiuti	490.932,00	449.186,03	394.999,80	91,50	87,94			SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Quantità	21	6	6	0,00
										Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Servizio idrico integrato	5.000,00	5.000,00	4.370,89	100,00	87,42			SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Economicità	1	1	1	0,00
										Quantità	42	7	7	0,00
										Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Viabilità e infrastrutture stradali	312.232,31	303.603,94	237.438,69	97,24	78,21			SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Economicità	2	2	2	0,00
										Quantità	79	39	39	0,00
										Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Sistema di protezione civile	18.397,00	5.875,00	4.225,00	31,93	71,91			SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Quantità	11	3	3	0,00
	Gestione Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Quantità	11	3	3	0,00
	Gestione Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	216.529,00	208.309,93	181.588,09	96,20	87,17			SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Quantità	15	4	4	0,00
										Qualità	1	1	1	0,00
										Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Interventi per la disabilità	2.250,00	2.250,00	1.005,00	100,00	44,67			SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Efficienza	2	2	2	0,00

	Gestione Interventi per gli anziani	237.800,00	227.800,00	19.253,84	95,79	8,45				SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	33	3	3	0,00
											Efficienza	5	5	5	0,00
	Gestione Interventi per le famiglie	5.800,00	3.000,00	0,00	51,72	0,00				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	145.022,43	143.478,93	137.938,50	98,94	96,14				SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	33	3	3	0,00
											Efficienza	5	5	5	0,00
	Gestione Servizio necroscopico e cimiteriale	82.506,20	38.489,50	30.664,16	46,65	79,67				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	70	29	29	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Quantità	7	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Fondo di riserva	16.442,94	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	25	9	9	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Fondo crediti di dubbia esigibilità	82.537,06	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
	Gestione Altri fondi	22.801,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	6	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	107	29	29	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	140.746,00	131.298,09	131.298,09	93,29	100,00				SI	Efficacia	30	30	30	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	4	4	4	0,00
											Quantità	275	68	68	0,00
											Qualità	1	1	1	0,00
											Efficienza	17	17	17	0,00
	Gestione Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	126.670,00	126.669,35	126.669,35	100,00	100,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
	Gestione Restituzione anticipazioni di tesoreria	722.321,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
Sviluppo	Manutenzione straordinaria stabili comunali	43.455,14	43.406,73	35.108,29	99,89	80,88	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	INCARICO PROGETTAZIONE INTERVENTI DI RIMOZIONE AMIANTO EDIFICI PUBBLICI FINANZIATO CON CONTRIBUTO DECRETATO MINISTERO	14.891,02	14.891,01	14.891,01	100,00	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Manutenzione straordinaria beni immobili comunali	100.000,00	99.999,98	99.999,98	100,00	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	INCARICHI DI PROGETTAZIONI OPERE PUBBLICHE	4.262,07	4.262,07	0,00	100,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	ACQUISTO AUTOVETTURA PER POLIZIA LOCALE	32.000,00	31.989,62	22.392,73	99,97	70,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	INCARICO PROGETTAZIONE LAVORI MANUTENZIONE TETTO SCUOLE - CONTRIBUTO M.I.T	29.600,00	29.600,00	29.600,00	100,00	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Lavori di adeguamento antincendio Istituto Comprensivo con Contributo Ministero	80.000,00	5.075,20	5.075,20	6,34	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Spese di progettazione per riqualificazione edilizia ed energetica immobile sito in Piazza Cacciami - polo culturale polifunzionale	18.975,00	18.525,00	18.525,00	97,63	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	SPESE DI PROGETTAZIONE MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILE SOMSIN COMODATO D'USO	37.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	REALIZZAZIONE NUOVA AREA GIOCHI PER MISURE DI SICUREZZA ANTI-COVID 19	21.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Manutenzione straordinaria strade comunali	368.179,60	227.684,35	170.893,43	61,84	75,06	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Trasferimento Consorzio gestione rifiuti quota parte spese di riqualificazione piattaforma ecologica comunale	9.200,00	9.200,00	9.200,00	100,00	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

	ACQUISIZIONE AREE PER AMPLIAMENTO AREA SPORTIVA	8.000,00	6.880,00	6.880,00	86,00	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	REALIZZAZIONE POLO SPORTIVO (FINANZIAMENTO CONTRIBUTO MINISTERO E MUTUO ICS)	437.290,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	AFFIDAMENTO INCARICO PROGETTO DI COMPENSAZIONE FORESTALE	34.297,50	33.944,52	33.944,52	98,97	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	ACQUISTO ATTREZZATURE PER ASILO NIDO	1.600,00	1.585,76	1.585,76	99,11	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Completamento cimitero	30.515,00	24.868,48	0,00	81,50	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER ENTE/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2021)

ENTE : Comune di Grignasco

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario					Tempi				Indicatori				
	Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	% Realizz.	Tipo	Previsti (n°.)	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
	Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Obiettivi di Mantenimento : 38	4.095.146,34	2.956.880,78	2.374.689,24	72,20	80,31	0	0	0,00	100,00	Risultato	0	0	0	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	128	128	128	0,00
										Economicità	14	14	14	0,00
										Quantità	2017	661	661	0,00
										Qualità	2	2	2	0,00
										Efficienza	82	82	82	0,00
Obiettivi di Sviluppo : 17	1.271.585,33	551.912,72	448.095,92	43,40	81,19	6.205	6.205	0,00	100,00	Risultato	51	51	51	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	0	0	0	0,00
										Economicità	0	0	0	0,00
										Quantità	0	0	0	0,00
										Qualità	0	0	0	0,00
										Efficienza	0	0	0	0,00
Obiettivi di Miglioramento :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00		Risultato	0	0	0	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	0	0	0	0,00
										Economicità	0	0	0	0,00
										Quantità	0	0	0	0,00
										Qualità	0	0	0	0,00
										Efficienza	0	0	0	0,00
OBIETTIVI TOTALI : 55	5.366.731,67	3.508.793,50	2.822.785,16	65,38	80,45	6.205	6.205	0,00	100,00	Risultato	51	51	51	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	128	128	128	0,00
										Economicità	14	14	14	0,00
										Quantità	2017	661	661	0,00
										Qualità	2	2	2	0,00
										Efficienza	82	82	82	0,00

CONTROLLO STRATEGICO



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis
del D.LGS. 267/2000**

CONTROLLO STRATEGICO

Nell'ambito delle attività di controllo affidate al servizio di controllo di gestione, rientrano, altresì, le attività tese ad effettuare il c.d. Controllo strategico inteso quale monitoraggio di indicatori finanziari strategici che siano in grado di dimostrare l'attendibilità delle scelte politiche effettuate e la coerenza dei risultati conseguiti con gli obiettivi programmati nella Relazione Previsionale e Programmatica .

L'analisi ai fini del controllo strategico è stata impostata prendendo in esame gli scostamenti tra alcuni significativi dati finanziari.

Gli scostamenti sono stati valutati al fine di rilevare i seguenti elementi di valutazione:

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E PREVISIONE DEFINITIVA

- a) Valutazione sulla veridicità e attendibilità delle previsioni iniziali di bilancio

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE DEFINITIVA E RENDICONTO

- b) Valutazione della veridicità delle previsioni definitive di bilancio e coerenza con le variazioni adottate in corso d'esercizio
- c) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E RENDICONTO

- d) valutazione sulla veridicità delle previsioni iniziali di bilancio in relazione ai risultati effettivamente conseguiti
- e) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi

CONTROLLO STRATEGICO a Livello di Ente

Scostamento tra Previsione Iniziale e Previsione Definitiva

Entrate	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Scostamento %
Titolo I Entrate tributarie	2.433.830,00	2.429.312,88	-0,19
Titolo II Trasferimenti correnti	146.920,00	419.548,30	185,56
Titolo III Entrate extratributarie	327.360,00	384.724,60	17,52
Titolo IV Entrate da capitali	1.823.400,00	1.389.025,02	-23,82
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	722.321,00	722.321,00	0,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	664.500,00	669.500,00	0,75
Avanzo applicato	0,00	593.199,87	0,00
Totale	6.118.331,00	6.607.631,67	8,00

Spesa	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	2.779.940,00	3.246.155,34	16,77
Titolo II Spese in conto capitale	1.824.900,00	1.842.985,33	0,99
Titolo III Spese att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	126.670,00	126.670,00	0,00
Titolo V Chiusura anticipazione	722.321,00	722.321,00	0,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	664.500,00	669.500,00	0,75
Totale	6.118.331,00	6.607.631,67	8,00

Scostamento tra Previsione Iniziale e Rendiconto

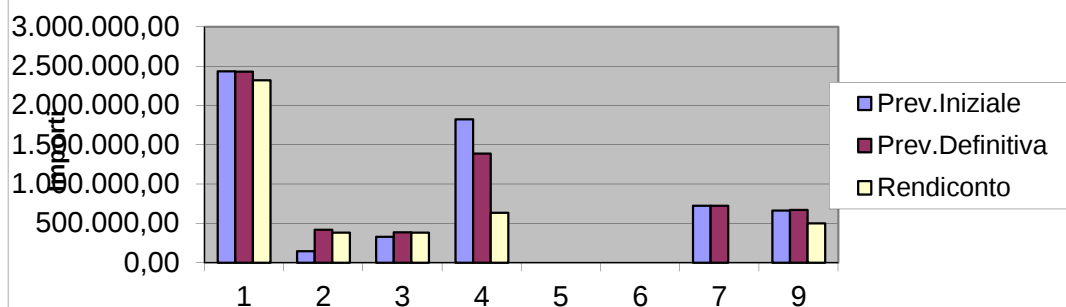
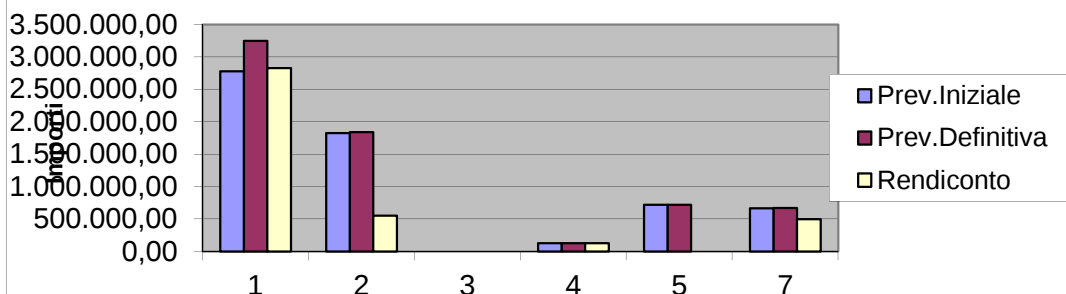
Entrate	Previsione iniziale	Rendiconto	Scostamento %
Titolo I Entrate tributarie	2.433.830,00	2.321.783,86	-4,60
Titolo II Trasferimenti correnti	146.920,00	381.796,30	159,87
Titolo III Entrate extratributarie	327.360,00	381.305,33	16,48
Titolo IV Entrate da capitali	1.823.400,00	634.910,46	-65,18
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	722.321,00	0,00	-100,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	664.500,00	498.611,89	-24,96
Avanzo applicato	0,00	0,00	0,00
Totale	6.118.331,00	4.218.407,84	-31,05

Spesa	Previsione iniziale	Rendiconto	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	2.779.940,00	2.830.211,43	1,81
Titolo II Spese in conto capitale	1.824.900,00	551.912,72	-69,76
Titolo III Spese att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	126.670,00	126.669,35	0,00
Titolo V Chiusura anticipazione	722.321,00	0,00	-100,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	664.500,00	498.611,89	-24,96
Totale	6.118.331,00	4.007.405,39	-34,50

Scostamento tra Previsione Definitiva e Rendiconto

Entrate	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	2.429.312,88	2.321.783,86	-4,43
Titolo II Trasferimenti correnti	419.548,30	381.796,30	-9,00
Titolo III Entrate extratributarie	384.724,60	381.305,33	-0,89
Titolo IV Entrate da capitali	1.389.025,02	634.910,46	-54,29
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	722.321,00	0,00	-100,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	669.500,00	498.611,89	-25,52
Avanzo applicato	593.199,87	0,00	-100,00
Totale	6.607.631,67	4.218.407,84	-36,16

Spesa	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	3.246.155,34	2.830.211,43	-12,81
Titolo II Spese in conto capitale	1.842.985,33	551.912,72	-70,05
Titolo III Spese att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	126.670,00	126.669,35	0,00
Titolo V Chiusura anticipazione	722.321,00	0,00	-100,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	669.500,00	498.611,89	-25,52
Totale	6.607.631,67	4.007.405,39	-39,35

Scostamenti Entrata**Scostamenti Spesa**

PROSPETTO RIEPILOGATIVO UTILIZZO AVANZO ESERCIZIO PRECEDENTE**Prospetto Riepilogativo Utilizzo Avanzo Esercizio Precedente**

Delibera			Quota Finanziamento Investimenti	Quota Finanziamento Parte Corrente	Debiti Fuori Bilancio	ReIscrizione residui
			0,00	0,00	0,00	0,00
CC	13	28/04/2021	130.000,00	0,00	0,00	0,00
CC	25	26/06/2021	79.225,00	0,00	0,00	0,00
CC	29	31/07/2021	54.772,54	0,00	0,00	0,00
CC	33	27/11/2021	10.277,07	43.617,00	0,00	0,00
GC	34	07/04/2021	0,00	0,00	0,00	0,00
GC	48	28/04/2021	0,00	0,00	0,00	0,00
GC	60	09/06/2021	34.297,50	0,00	0,00	0,00
GC	97	29/09/2021	1.600,00	0,00	0,00	0,00
GC	99	20/10/2021	2.000,00	0,00	0,00	0,00
GC	134	29/12/2021	11.700,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Applicato			323.872,11	43.617,00	0,00	0,00
						367.489,11

Riepilogo Quota Utilizzata Avanzo di Amministrazione Ultimo Quadriennio				
	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021
Avanzo di Amministrazione	210.590,03	154.745,61	203.618,80	367.489,11
Media Avanzo di Amministrazione Applicato Anni 2018 - 2021	234.110,89			

**Descrizione / Note Aggiuntive**

Comune di Grignasco

Allegato n.10 - Rendiconto della Gestione

VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2021)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2021)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	30.000,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	3.084.885,49 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>	(-)	2.830.211,43 1.440,46
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	27.993,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	126.669,35 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)		130.011,71
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	73.114,54 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	37.625,02 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	1.500,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		239.251,27
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	91.490,06
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	55.345,44
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		92.415,77

Comune di Grignasco

Allegato n.10 - Rendiconto della Gestione

VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2021)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2021)
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	-51.821,57
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		144.237,34
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	294.374,57
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	195.710,76
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	634.910,46
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	37.625,02
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	1.500,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	551.912,72
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	278.070,22
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1 = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1)		258.887,83
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	219.054,96
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		39.832,87
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		39.832,87

Comune di Grignasco

Allegato n.10 - Rendiconto della Gestione

VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2021)

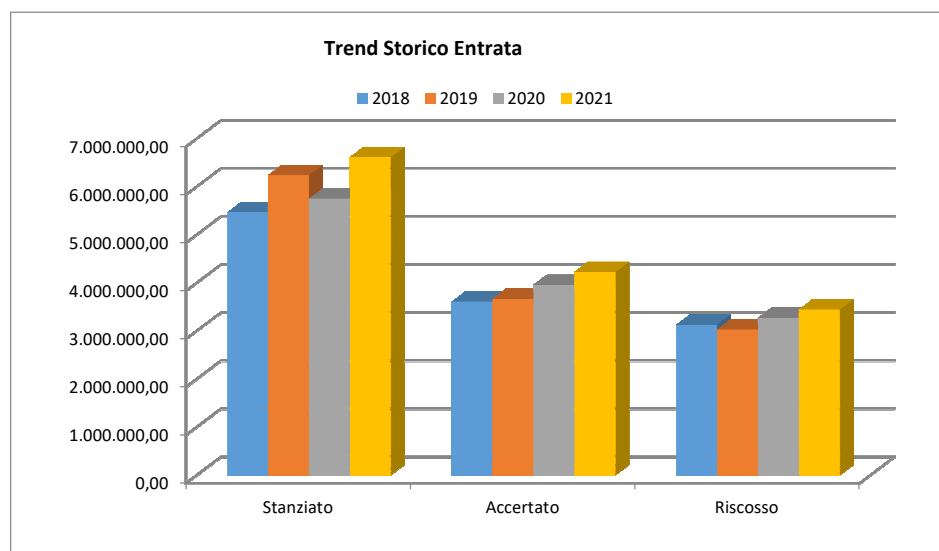
EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2021)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		498.139,10
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021		91.490,06
Risorse vincolate nel bilancio		274.400,40
W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO		132.248,64
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		-51.821,57
W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO		184.070,21

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		239.251,27
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	91.490,06
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	-51.821,57
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	55.345,44
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.		144.237,34

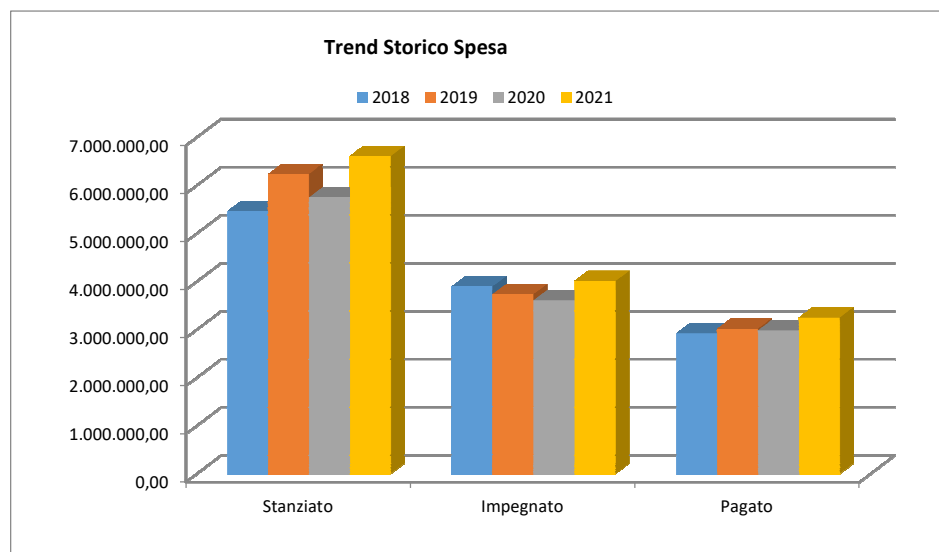
TREND STORICO DEL BILANCIO PER TITOLI DAL 2018 AL 2021**ANALISI ENTRATE**

ENTRATE	2018			2019			2020			2021		
	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)
Avanzo Amministrazione / FPV	421.320,26	0,00	0,00	198.203,49	0,00	0,00	263.013,51	0,00	0,00	593.199,87	0,00	0,00
Entrate Tributarie	2.515.723,15	2.397.138,62	1.988.916,19	2.559.423,15	2.415.898,76	1.963.418,06	2.397.028,15	2.409.218,38	1.978.904,07	2.429.312,88	2.321.783,86	1.863.512,89
Trasferimenti Correnti	81.984,38	109.320,38	99.320,38	86.320,07	95.793,31	91.176,07	350.750,85	403.075,75	402.524,73	419.548,30	381.796,30	168.433,52
Entrate Extratributarie	473.147,00	418.943,39	413.320,62	373.391,88	377.591,30	314.572,13	301.511,79	249.286,97	212.499,45	384.724,60	381.305,33	351.777,59
Entrate da Capitali	557.043,00	160.001,85	110.001,85	1.627.481,00	288.456,05	175.518,05	920.633,32	296.391,89	92.857,01	1.389.025,02	634.910,46	577.910,46
Entrate da Att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione di Prestiti	7.360,50	7.360,50	6.942,50	0,00	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni	733.804,00	0,00	0,00	712.304,00	0,00	0,00	731.350,00	0,00	0,00	722.321,00	0,00	0,00
Conto Terzi e Partite di Giro	669.500,00	512.321,65	505.115,59	674.500,00	490.187,36	482.650,78	664.500,00	477.380,98	460.382,71	669.500,00	498.611,89	478.347,45
TOTALE ENTRATE	5.459.882,29	3.605.086,39	3.123.617,13	6.231.623,59	3.667.926,78	3.027.335,09	5.748.787,62	3.955.353,97	3.267.167,97	6.607.631,67	4.218.407,84	3.439.981,91

**Descrizione / Note Aggiuntive**

ANALISI SPESE

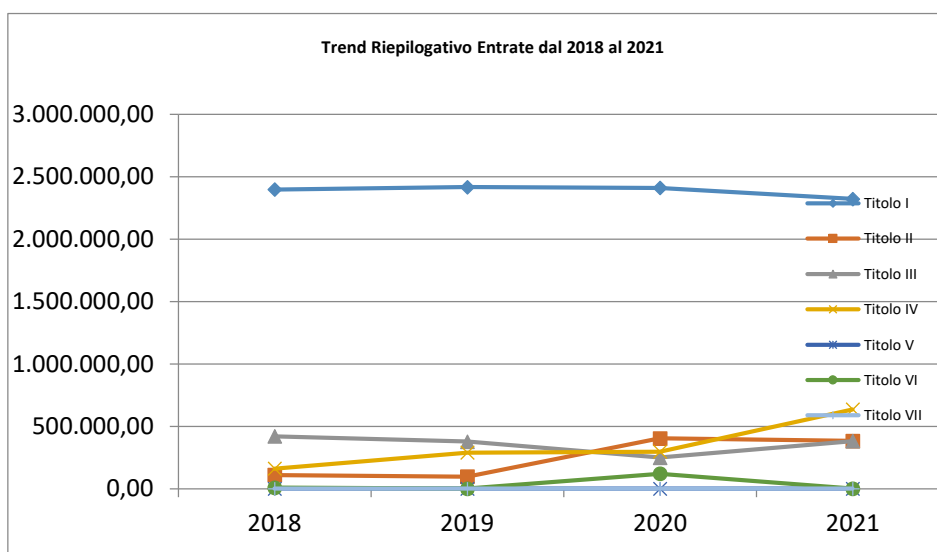
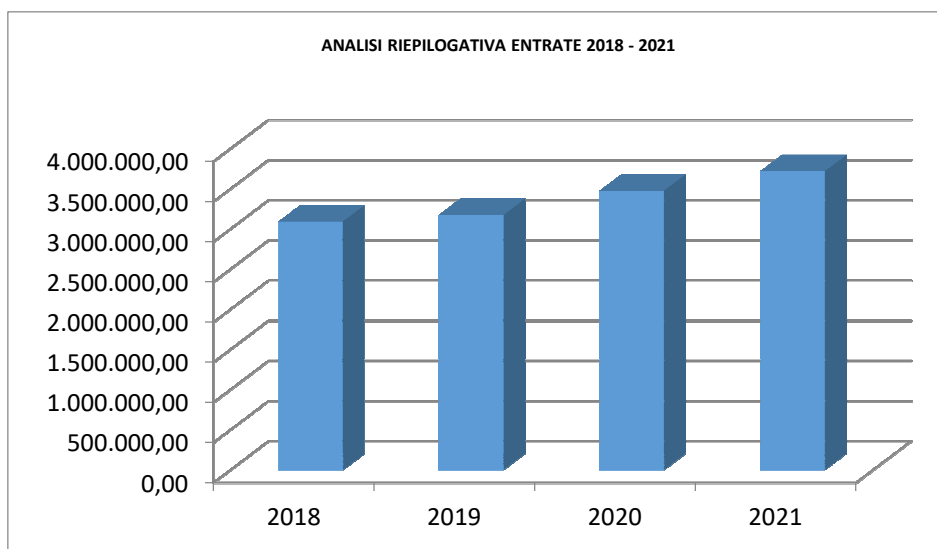
SPESE	2018			2019			2020			2021		
	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)
Disavanzo	0,00			0,00			0,00			0,00		
Spese Correnti	2.915.502,51	2.660.983,25	2.071.879,99	2.888.379,59	2.643.424,50	2.115.685,51	2.888.789,50	2.550.571,03	2.216.015,99	3.246.155,34	2.830.211,43	2.248.019,89
Spese in Conto Capitale	929.230,78	523.017,62	209.894,92	1.735.378,00	375.986,83	251.961,64	1.419.846,62	549.318,19	326.430,77	1.842.985,33	551.912,72	448.095,92
Spese Att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso di Prestiti	211.845,00	211.844,11	211.844,11	221.062,00	220.631,43	220.631,43	44.301,50	30.566,73	30.566,73	126.670,00	126.669,35	126.669,35
Chiusura Anticipazione	733.804,00	0,00	0,00	712.304,00	0,00	0,00	731.350,00	0,00	0,00	722.321,00	0,00	0,00
Conto di Terzi e Partite di Giro	669.500,00	501.697,88	428.939,28	674.500,00	493.908,68	425.886,31	664.500,00	477.380,98	408.242,19	669.500,00	498.611,89	428.660,58
TOTALE SPESE	5.459.882,29	3.897.542,86	2.922.558,30	6.231.623,59	3.733.951,44	3.014.164,89	5.748.787,62	3.607.836,93	2.981.255,68	6.607.631,67	4.007.405,39	3.251.445,74



Descrizione / Note Aggiuntive

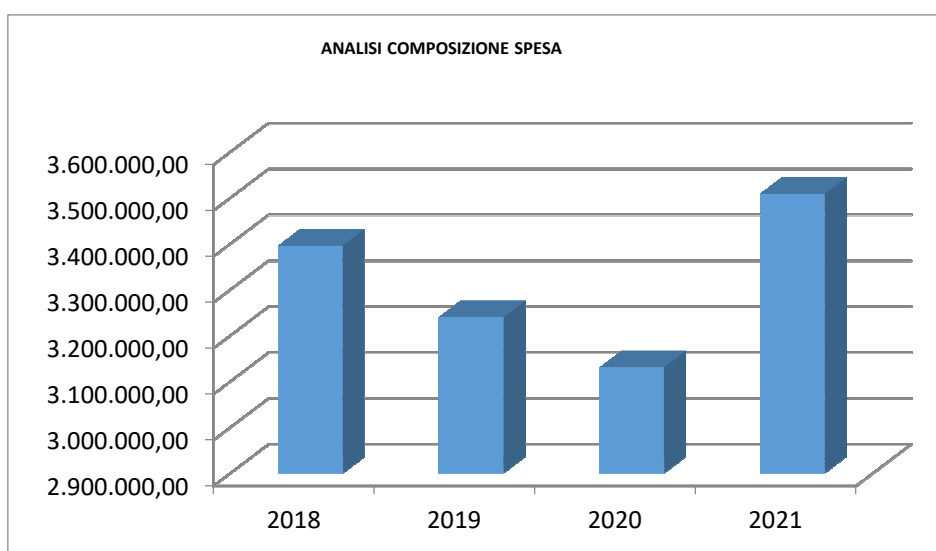
ANALISI RIEPILOGATIVA ENTRATE DAL 2018 AL 2021

Situazione su Accertato						
Conto del bilancio	2018	2019	2020	2021	% Scost. 2021/2020	% Scost. 2021/(Media 2018-2019- 2020)
Titolo I – Entrate Tributarie	2.397.138,62	2.415.898,76	2.409.218,38	2.321.783,86	-3,63	-3,56
Titolo II – Trasferimenti Correnti	109.320,38	95.793,31	403.075,75	381.796,30	-5,28	88,33
Titolo III – Entrate ExtraTributarie	418.943,39	377.591,30	249.286,97	381.305,33	52,96	9,38
Totale Entrate Correnti	2.925.402,39	2.889.283,37	3.061.581,10	3.084.885,49	0,76	4,26
Titolo IV – Entrate da capitali	160.001,85	288.456,05	296.391,89	634.910,46	114,21	155,72
Titolo V – Entrate da att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VI - Accensione prestiti	7.360,50	0,00	120.000,00	0,00	-100,00	-100,00
Titolo VII – Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	3.092.764,74	3.177.739,42	3.477.972,99	3.719.795,95	6,95	14,47

**Descrizione / Note Aggiuntive**

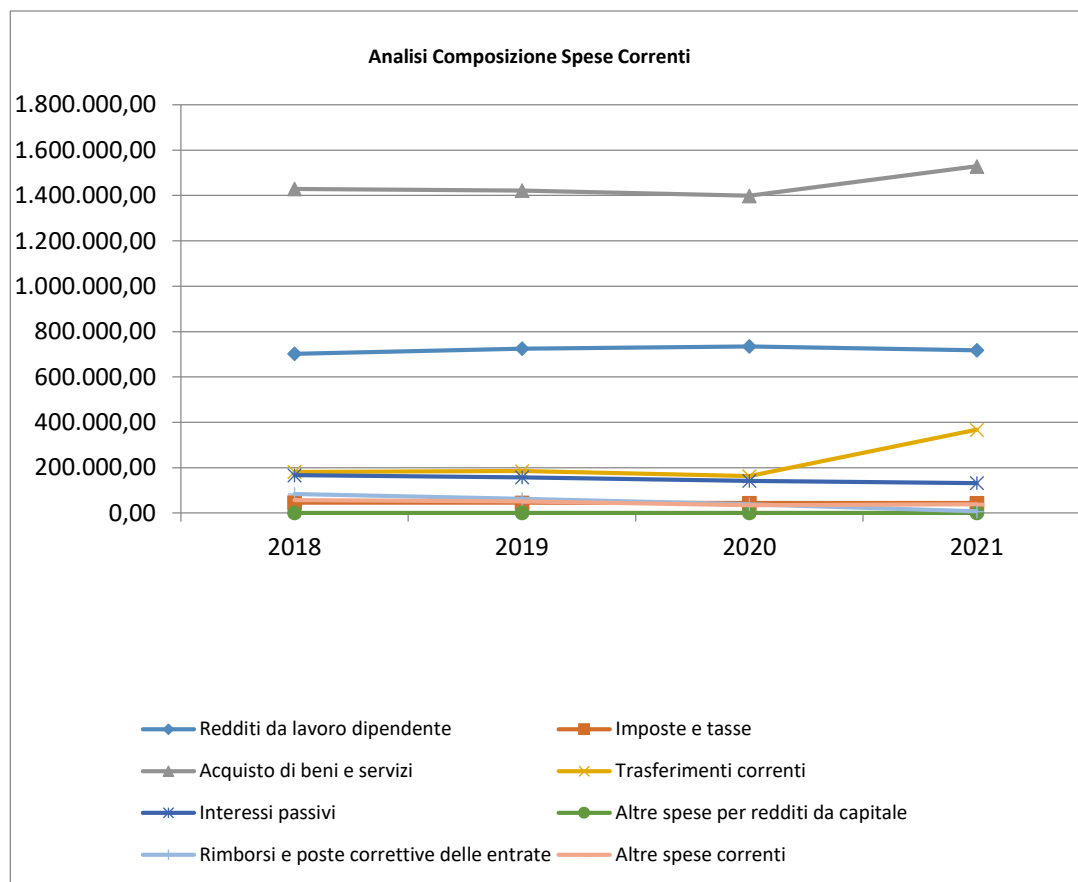
ANALISI COMPOSIZIONE SPESA (Totali primi 5 titoli)

Situazione su Impegnato						
Conto del bilancio	2018	2019	2020	2021	% Scost. 2021/2020	% Scost. 2021/(Media 2018-2019- 2020)
SPESE						
Titolo I – Spese Correnti	2.660.983,25	2.643.424,50	2.550.571,03	2.830.211,43	10,96	8,09
Titolo II - Spese in Conto Capitale	523.017,62	375.986,83	549.318,19	551.912,72	0,47	14,32
Titolo III - Spese att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV - Rimborso di Prestiti	211.844,11	220.631,43	30.566,73	126.669,35	314,40	-17,93
Titolo V – Chiusura anticipazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	3.395.844,98	3.240.042,76	3.130.455,95	3.508.793,50	12,09	7,78

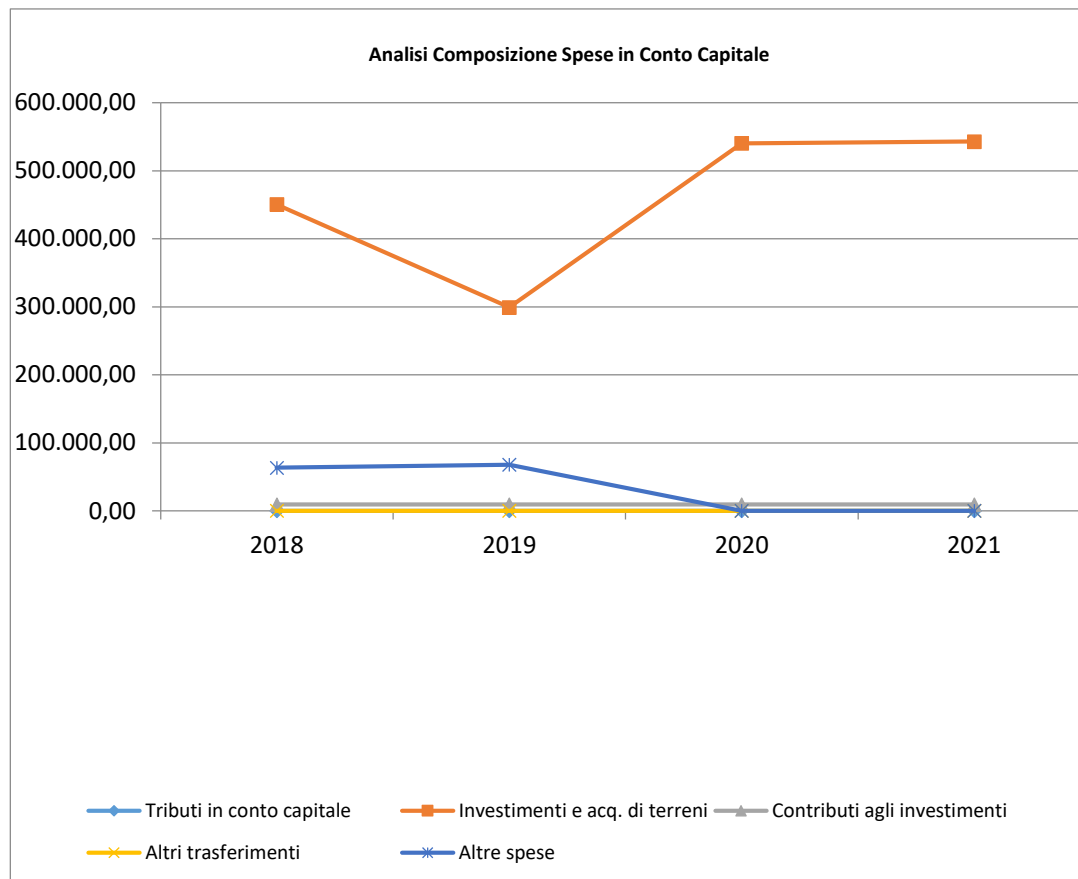
**Descrizione / Note Aggiuntive**

ANALISI COMPOSIZIONE SPESE PER MACROAGGREGATO DAL 2018 AL 2021**Situazione su Impegnato**

Conto del bilancio	2018	2019	2020	2021	% Scost. 2021/2020	% Scost. 2021/(Media 2018-2019- 2020)
Spese Correnti						
Redditi da lavoro dipendente	701.643,76	724.088,02	734.290,44	717.076,06	-2,34	-0,41
Imposte e tasse a carico dell'ente	44.946,06	44.935,04	43.156,76	43.425,29	0,62	-2,08
Acquisto di beni e servizi	1.428.339,76	1.421.471,26	1.398.062,02	1.527.736,13	9,28	7,89
Trasferimenti correnti	180.912,77	184.444,98	161.739,60	366.063,61	126,33	108,35
Interessi passivi	165.626,65	156.839,33	141.472,00	131.298,09	-7,19	-15,10
Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi e poste correttive delle entrate	83.165,98	61.476,08	38.047,13	6.808,93	-82,10	-88,82
Altre spese correnti	56.348,27	50.169,79	33.803,08	37.803,32	11,83	-19,18
TOTALE	2.660.983,25	2.643.424,50	2.550.571,03	2.830.211,43	10,96	8,09

**Descrizione / Note Aggiuntive**

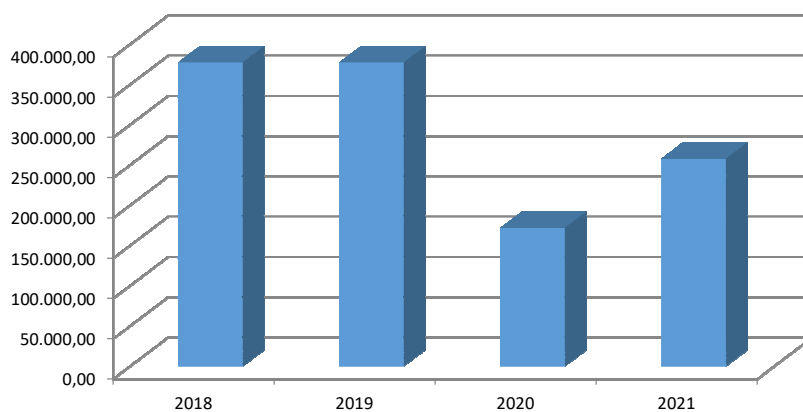
Conto del bilancio	2018	2019	2020	2021	% Scost. 2021/2020	% Scost. 2021/(Media 2018-2019- 2020)
Spese in Conto Capitale						
Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	450.382,02	299.111,57	540.118,19	542.712,72	0,48	26,25
Contributi agli investimenti	9.200,00	9.200,00	9.200,00	9.200,00	0,00	0,00
Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese in conto capitale	63.435,60	67.675,26	0,00	0,00	0,00	-100,00
TOTALE	523.017,62	375.986,83	549.318,19	551.912,72	0,47	14,32



Descrizione / Note Aggiuntive

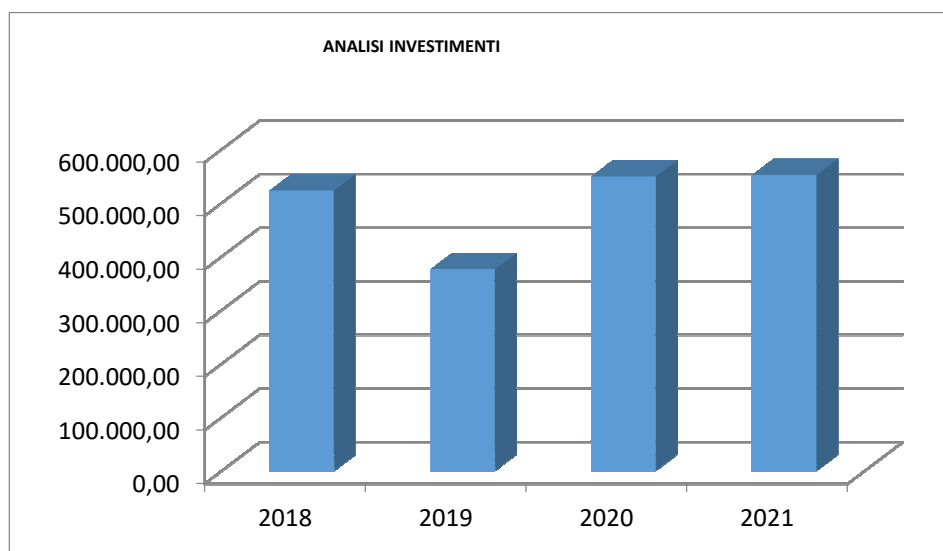
ANALISI INDEBITAMENTO DAL 2018 AL 2021

Situazione su Impegnato					
Conto del bilancio	2018	2019	2020	2021	% Scost. 2021/2020
Interessi Passivi	165.626,65	156.839,33	141.472,00	131.298,09	-7,19
Quota Capitale Mutui	211.844,11	220.631,43	30.566,73	126.669,35	314,40
Totale	377.470,76	377.470,76	172.038,73	257.967,44	49,95
Variazione Annuale Assoluta		0,00	-205.432,03	85.928,71	

Trend Costo Indebitamento**Descrizione / Note Aggiuntive**

ANALISI INVESTIMENTI DAL 2018 AL 2021

Situazione su Impegnato					
Conto del bilancio	2018	2019	2020	2021	% Scost. 2021/2020
Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	32.004,22	84.999,81	237.311,21	162.559,79	-31,50
Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	31.989,62	0,00
Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio	224.999,90	954,49	16.710,90	34.675,20	107,50
Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	47.388,20	5.600,00	18.525,00	18.525,00	0,00
Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	40.710,00	6.880,00	-83,10
Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	48.794,78	0,00	50.000,00	0,00	-100,00
Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	80.857,87	76.875,26	9.200,00	43.144,52	368,96
Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	80.624,25	180.559,99	153.861,08	227.684,35	47,98
Missione 11 - Soccorso civile	1.699,40	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6.649,00	26.997,28	23.000,00	26.454,24	15,02
TOTALE MISSIONI:	523.017,62	375.986,83	549.318,19	551.912,72	0,47

**Descrizione / Note Aggiuntive**